

# Emission obligataire verte et responsable

---

Reporting de novembre 2018

40 M€ - 14,5 ans

4 novembre 2014 → 4 mai 2029

Publié le 11/03/2019

- La localisation des projets
- Les modalités du reporting
- Synthèse
- Reporting des opérations
  - TCSP Plateau de Saclay
  - Grand Pôle Intermodal Juvisy sur Orge
  - Extension – restructuration collège Charles Péguy - Morsang sur Orge
  - ACTIBURO : réhabilitation thermique et fonctionnelle - Courcouronnes
  - Cité Valvert – Le Plessis-Pâté
  - EHPAD – Les Ulis
  - RD 36 : aménagement en plateforme multimodale - plateau de Saclay
- Annexes : Indicateurs techniques

# Sept projets sélectionnés

TCSP  
Plateau de  
Saclay

Grand Pôle  
Intermodal de  
Juvisy sur Orge

Réaménagement  
RD 36

ACTIBURO  
Courcouronnes

EHPAD des Ulis

Cité  
VALVERT Le  
Plessis-Pâté

Extension et  
restructuration  
du Collège  
Charles Péguy  
à Morsang sur  
Orge



# Les modalités du reporting

- **Le Département s'est engagé sur trois types d'indicateurs:**

- En matière d'allocation des fonds : présentation de l'avancement financier de chaque projet
- En matière de management responsable : indicateurs renseignés et présentés pour chaque projet
- En matière de résultats environnementaux et sociaux : indicateurs renseignés et présentés pour chaque projet

- **Les types d'indicateurs retenus :**

- Indicateurs de management : indicateurs rendant compte de la conduite responsable du projet pendant la durée des travaux
- Indicateurs de résultats : indicateurs rendant compte des résultats environnementaux, sociaux et sociétaux du projet

- **Les modalités de reporting :**

- Présentation annuelle aux investisseurs
- Les indicateurs de chaque projet ont été présentés et validés au lancement de l'émission
- Pendant la période de réalisation des travaux, les indicateurs de management responsable reflétant les respect des normes environnementales, sociétales, d'insertion ou de santé publique sont renseignés
- A l'issue des travaux, les indicateurs de résultats permettant de connaître l'impact des projets sur l'environnement, sur les déplacements sont calculés et renseignés.

# Les modalités du reporting

- **Les commentaires:**

- Un projet achevé (ACTIBURO) fait l'objet d'un reporting intégral sur les trois types d'indicateurs (financier, management, résultat)
- Quatre projets (TCSP, Grand Pôle intermodal, collège Morsang/Orge, Cité Valvert) donnent lieu à restitution des indicateurs financiers et de management
- Le nouveau projet Réaménagement RD 36 est analysé sur la base des indicateurs financiers et de management. Un projet en attente sera proposé après sa délibération.

Projet	Coût total (en M€)	Financement par le Département	Allocation de l'émission ISR * (soit 40 M€)
TCSP Plateau de Saclay - Bus Express 91,06 - Ecole Polytechnique / Christ de Saclay	75,27 M€	14,197 M€	6,08 M€
Grand Pôle Intermodal Juvisy/Orge	128,35 M€	42,66 M€	18,26 M€
Extension restructuration du collège Charles Péguy Morsang/Orge	7,16 M€	7,16 M€	3,06 M€
Cité VALVERT lieu pédagogique d'information sur l'habitat durable et l'éco construction	15,16 M€	0,50 M€	0,21 M€
ACTIBURO : réhabilitation thermique et fonctionnelle	4,45 M€	4,45 M€	1,90 M€
Construction d'un EHPAD - Les Ulis	19,6 M€	4,06 M€	2,79 M€
Réaménagement de la RD 36 en infrastructure multi-modale	27 M€	18 M€	7,70 M€
<b>TOTAL</b>	<b>276,99 M€</b>	<b>91,02 M€</b>	<b>40,00 M€</b>

\* L'Emetteur étant une collectivité territoriale soumise à la comptabilité publique, les recettes ne peuvent pas être affectées.  
Le calcul de cette allocation est donc théorique.



## TRANSPORT EN COMMUN EN SITE PROPRE

### Plateau de SACLAY - Ecole polytechnique / Christ de Saclay - Bus express 91-06



**Début travaux**  
Fin 2013  
**Fin travaux**  
2<sup>ème</sup> semestre  
2016



**Montant  
global du  
projet :**  
75,2 M€

### Quels objectifs ?

- ✓ Relier plus efficacement et en site propre les établissements présents et futurs aux pôles multimodaux de Massy et de Saint-Quentin-en-Yvelines
- ✓ Faciliter les échanges locaux, en offrant aux voyageurs un service de qualité, en termes de régularité, de temps de parcours et d'accessibilité
- ✓ S'inscrire dans le Schéma Directeur de la Région IDF, via la liaison entre Massy et Saint-Quentin-en-Yvelines, ainsi que vers les infrastructures de transport nationales ou internationales

**Portage :** Syndicat des transports d'Ile-de-France MOA (Etat 41 %, Région Ile-de-France 41 %, Conseil départemental 18 %)

### Quels bénéfices en matière de développement durable ?

#### Social

- ✓ Amélioration de la desserte pour les usagers de la zone
- ✓ Amélioration du cadre de vie des riverains
- ✓ Renforcement de l'inter-connectivité et inter-modalité
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



#### Environnemental

- ✓ Insertion urbaine raisonnée selon les zones sensibles de biodiversité
- ✓ Contribution à la préservation de la qualité de l'air et des eaux du secteur
- ✓ Mobilité durable : renforcement de l'offre en transport en commun en alternative à l'usage individuel de la voiture, continuité de circulations cyclistes et piétonnes le long du tracé



#### Economique

- ✓ Contribution au développement et à l'attractivité du Plateau de Saclay, secteur stratégique de développement économique, de recherche et de formation supérieure



### Quels indicateurs ?

#### Résultats



- ✓ Evolution du nombre de voyageurs (en %)
- ✓ Réduction du temps de parcours
- ✓ Sécurisation du réseau (accidentologie)
- ✓ Evolution du trafic routier (% report modal)
- ✓ Qualité des eaux de ruissellement
- ✓ Gains en € liés au report modal et au gain de temps pour les voyageurs (mesure ex ante)

#### Management



- ✓ Concertation avec les parties prenantes
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Taux de recyclage des déchets de chantier

## TRANSPORT EN COMMUN EN SITE PROPRE

Plateau de SACLAY – Ecole polytechnique / Christ de Saclay (bus express 91-06)

### ❖ La réalisation de l'opération :

- Les travaux ont démarré en novembre 2013. Une mise en service partielle (section Ecole polytechnique / carrefour de St-Aubin) a été effectuée le 4 avril 2016, notamment pour assurer la desserte d'entreprises s'implantant concomitamment sur le plateau. La mise en service complète (jusqu'au Christ de Saclay) a eu lieu le 22 août 2016. L'inauguration a eu lieu le 11 octobre 2016.
- Après la mise en service, quelques travaux se sont poursuivis intéressant des équipements et des dépendances..
- Des travaux restent encore à réaliser (démolition d'une station service, adaptations suite à l'audit post-mise en service pour ajuster la signalisation, optimiser le fonctionnement de certaines intersections, renforcer la lisibilité de la plateforme).
- A la demande du territoire, le STIF étudie la réalisation d'une station prévue en réserve pour desservir la future « plaine des sports ».
- Le STIF est le maître d'ouvrage du projet. Le Département de l'Essonne est financeur de cette opération via une subvention d'investissement au maître d'ouvrage, versée selon la réglementation en HT, ce qui conduit à renseigner les indicateurs financiers de cette opération en hors taxe.
- Le TCSP est utilisé aujourd'hui par plusieurs lignes dont la fréquentation journalière moyenne (sur les six premiers mois de l'année 2017) s'élève à plus de 10 000 voyageurs / jour, dépassant les objectifs initiaux. Une augmentation est encore attendue avec l'ouverture d'écoles à la rentrée 2017.

### ❖ Le management des travaux

#### Concertation

La concertation avec les parties prenantes a été intense, soulignant le caractère positif du dialogue établi entre le porteur du projet et les autres parties. Le dispositif s'est appuyé sur :

- des comités de suivi avec le CEA (7 en 2014, 6 en 2015, 1 en 2016).
- des comités d'exploitation sous chantier avec les gestionnaires de voiries et transporteurs (3 en 2014, 4 en 2015, 1 en 2016).
- des réunions d'interfaces avec l'EPPS, la CAPS, le Département et les communes (15 en 2014, 19 en 2015, 2 en 2016).

- une participation aux réunions d'information public organisées par l'EPPS (2 en 2014).
- des réunions de concertation avec les riverains dans le cadre des travaux de reconstitution de parcelles (15 en 2014, 8 en 2015, 2 en 2016).

#### Insertion sociale

- Le nombre d'heures réalisé à septembre 2016 est de 2 434 h (sur les 5 393 h prévus).
- Au regard des conditions économiques actuelles (mise en chômage partiel), certaines entreprises ont demandé la suspension de ces clauses, permettant un retrait des heures dues au titre des marchés de 1 668 h (calcul à affiner).
- Le calcul des ETP/an a pris pour hypothèse un nombre de 1 820,04 h/an.

#### Santé / Sécurité

- Le chantier relève d'une opération de 1<sup>ère</sup> catégorie, impliquant la mise en place d'un CISSCT (Collège Interentreprises de Sécurité, de Santé et des Conditions de Travail). Il se réunit trimestriellement depuis juillet 2014.
- Des audits de sécurité ont été mis en œuvre tous les 2 mois et ont été effectués par un intervenant extérieur de mars à décembre 2015. Après la mise en service en mars 2017, un audit Cerema a été réalisé, établissant plusieurs recommandations d'aménagements correctifs, en cours de mise en œuvre.

# GRAND PÔLE INTERMODAL JUVISY SUR ORGE



**Début travaux**  
Mars 2015  
**Fin travaux**  
2020



**Montant global du projet :**  
128,3 M€

## Quels objectifs ?

- ✓ Créer un nouveau pôle d'échanges bus – gare RER structuré et intégré dans un projet urbain cohérent
- ✓ Faciliter et sécuriser les cheminements piétons, notamment grâce à la réalisation de la passerelle « circulations douces » (piétons et cycles)
- ✓ Adapter les installations aux personnes à mobilité réduite (PMR)
- ✓ Doter le site d'équipements d'informations voyageurs et améliorer la lisibilité de l'offre intermodale

**Co-Portage :** Conseil départemental de l'Essonne (MO) : 33,81%, Région Ile de France : 41 %, Etat 7,18 %, SNCF : 9,88 %, RFF : 6,04% CALPE 2,09 %

## Quels bénéfices en matière de développement durable ?

### Social

- ✓ Accessibilité aux personnes à mobilité réduite
- ✓ Renforcement de l'inter-connectivité et l'inter-modalité
- ✓ Amélioration du confort et de la sécurité des usagers lors des cheminements
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



### Environnemental

- ✓ Mobilité durable : report modal significatif avec une diminution du nombre de véhicules sur la route, création d'une passerelle circulations douces
- ✓ Amélioration de l'insertion architecturale des infrastructures



### Economique

- ✓ Réduction du temps quotidien de parcours des usagers
- ✓ Amélioration de l'attractivité du pôle gare



## Quels indicateurs ?

### Résultats



- ✓ Evolution du nombre d'usagers (%)
- ✓ Taux de satisfaction des usagers
- ✓ Modes doux créés en km (piétons et cycles)
- ✓ Gains en € liés au report modal et au temps pour les voyageurs (mesure ex ante)

### Management



- ✓ Consultation des parties prenantes
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale :
- ✓ Santé sécurité : suivi du plan de prévention
- ✓ Taux de recyclage des déchets de chantier

## ❖ La réalisation de l'opération

- Après les travaux de réparation du pont routier RD29 lancés par le Département en mars 2015, la réfection complète de la rampe Condorcet a été réalisée en 2016. Les travaux se sont poursuivis en 2017 avec la démolition du bas de rampe Mairie et sa reconstruction d'une part, et la démolition de la partie haute de l'ancienne rampe d'autre part..
- Les travaux de 2018 menés par le Département concernent la reconstruction du haut de rampe et son raccordement avec le pont existant, la réalisation des appuis de la future passerelle pour circulations douces.
- SNCF Réseau réalise le nouvel accès central côté Mairie,
- SNCF Mobilités poursuit les travaux de construction du nouveau bâtiment voyageurs côté Mairie et finalise ceux relatifs à la salle d'échanges. Condorcet.
- La date de réouverture du pont et de la passerelle est toujours prévue pour le mois d'octobre 2019.
- A fin septembre, le Département a dépensé sur l'exercice 2018 6,8 M€ pour la réalisation des travaux élevant de son périmètre, soit un montant cumulé de près de 22 M€ depuis le début de l'opération;

## ❖ Le management des travaux

### ✓ Concertation avec les parties prenantes

- Des réunions de travail ont été conduites régulièrement tout au long de l'année avec les partenaires techniques du projet et acteurs locaux (communes, services incendie et secours).
- A la demande de la ville de Juvisy-sur-Orge, une réunion publique est organisée chaque année pour faire le point des travaux avec la population. Cette année, la réunion est prévue le 8 novembre.

### ✓ Insertion sociale

- Dans le cadre du marché de travaux de réparation du pont – démolition /reconstruction de la rampe Mairie, le titulaire a réalisé 4 134,5 h d'insertion sociale, soit 122,50 heures de plus que prévu. Dans le cadre du marché des

passerelles, le groupement s'est engagé sur un nombre de 2 370 heures. A ce jour, 1 064,5 heures ont été effectuées.

Le dossier fait l'objet d'un suivi par le service en charge du dispositif « clause sociale » au sein du Département ; des réunions sont organisées régulièrement entre l'entreprise, les services du Département ainsi que le GEIQ (groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification) pour faire un point sur la mise en œuvre des engagements pris par l'entreprise dans le cadre du marché de travaux.

Un prochain point d'étape sera organisé début 2019 avec l'entreprise.

### Santé / Sécurité

Le suivi de ce chantier a nécessité la désignation d'un coordonnateur de sécurité chargé de mettre à jour le journal du chantier, d'établir un plan particulier de sécurité et de protection de la santé (PPSPS), de rédiger un plan général de coordination en matière de sécurité et de protection de la santé (PGC), d'organiser la mise en place d'un collège interentreprises de sécurité, de santé et des conditions de travail (CISSCT). Ce collège se tient une fois par trimestre pendant toute la durée des travaux sous périmètre départemental.

En 2018, deux accidents de travail ont été recensés dont 1 avec arrêt de travail. Au total ce sont 4 accidents de travail qui ont été enregistrés depuis le lancement des travaux sous périmètre CD 91.

### Taux de recyclage des déchets du chantier

Les travaux engagés depuis la fin d'année 2016 (dont démolition bas de rampe Mairie) ont généré jusqu'à ce jour près de 3 000 tonnes de déchets.

Depuis la fin 2017, 249 tonnes de déchets ont été produits dont 92,24 % ont pu être valorisés.



## EXTENSION ET RESTRUCTURATION DU COLLÈGE CHARLES PÉGUY MORSANG SUR ORGE



### Début travaux

Fin 2014

### Fin travaux

Sept 2016



**Montant global du projet :**  
7,1 M€

### Quels objectifs ?

- ✓ Etendre et restructurer la demi-pension du collège, incluant la création d'une salle « audiovisuel et réunions », reconstruire les sanitaires et créer un préau
- ✓ Améliorer l'accessibilité du collège avec la création de 3 ascenseurs
- ✓ Améliorer les performances énergétiques de l'établissement : rénovation thermique, remplacement de chaudières, réfection des toitures, installation de panneaux solaires, isolation par l'extérieur

**Portage :** Conseil départemental de l'Essonne

### Quels bénéfices en matière de développement durable ?

#### Social

- ✓ Amélioration des conditions de restauration et d'hygiène des collégiens, des conditions d'enseignement et de travail des personnels
- ✓ Accessibilité du collège aux personnes à mobilité réduite
- ✓ Développement culturel et social avec la salle « audiovisuel et réunions »
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



#### Environnemental

- ✓ Amélioration de la performance énergétique de l'établissement
- ✓ Mise en place du tri sélectif des déchets
- ✓ Rétention des eaux pluviales par mise en œuvre d'une toiture végétalisée
- ✓ Mobilité durable : création d'un abri à vélos



#### Economique

- ✓ Contribution à l'activité économique du territoire



### Quels indicateurs ?

#### Résultats

- ✓ Consommations d'énergie du collège 
- ✓ Gain de performance et classe énergétique
- ✓ Taux de recyclage des déchets
- ✓ Taux d'utilisation de l'abri à vélo / capacité / nb de personnes utilisant vélo
- ✓ Capacité d'accueil en demi-pension
- ✓ Taux d'accessibilité PMR

#### Management

- ✓ Concertation avec les parties prenantes 
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Santé sécurité
- ✓ Suivi chantier propre – environnement

## La réalisation de l'opération

- Après un lancement de la phase des marchés publics en février 2014, les travaux ont démarré en juillet 2014.
- Fin 2016, l'opération est réalisée à 100 %, et nous sommes dans les périodes de garanties.
- En réalisation financière, au 30 novembre 2016, sur les 7,16 M€ de budget total du projet : 5,69 M€ TTC de travaux ont été réalisés. Le reste de l'enveloppe est destinée aux paiements des prestataires intellectuels et diagnostiques nécessaires à l'opération.
- Les travaux sont terminés et l'équipement est désormais en garantie de parfait achèvement (GPA)
- L'inauguration a été faite pour le 20 janvier 2017 en présence de Madame Caroline Parâtre Vice-Présidente déléguée à l'éducation des collèges, et du Président Monsieur François Durovray.

## Le management des travaux

- ✓ Concertation avec les parties prenantes :
- Les représentants des utilisateurs ont été conviés à chaque réunion de chantier pour aborder les problèmes inhérents au projet de l'opération : phasage, sécurité, modalité de remise des ouvrages et prise de possession (déménagement).

### Insertion sociale :

A la fin de l'opération, l'insertion sociale a été de 3 343 heures. Le bilan du PLIE Nord-Essonne permet de mettre en évidence que 36 personnes y ont participé dans les tranches d'âges suivantes ; - 26 ans : 289 heures (8 personnes), de 26 à 40 ans : 871,5 heures (13 personnes), de 41 à 50 ans : 311,5 heures (5 personnes) et de 51 ans et + : 1 871 heures (10 personnes).

### Santé / Sécurité :

- Aucun accident n'a été enregistré

### Recyclage des déchets du chantier :

- Sur 150 tonnes de déchets générés par les travaux sur ce chantier, 97 tonnes, soit 64 % des déchets produits, ont pu faire l'objet d'une valorisation notamment énergétique
- Les matériaux concernés par cette valorisation sont représentés principalement par les déchets de construction et de démolition, de béton et de bois.

## CITÉ VALVERT : LIEU PÉDAGOGIQUE D'INFORMATION SUR L'HABITAT DURABLE ET L'ÉCO-CONSTRUCTION - LE PLESSIS-PÂTÉ



**Début travaux**  
Mi 2015  
**Fin travaux**  
Mi 2017



**Montant global du projet :**  
15,1 M€

### Quels objectifs ?

- ✓ Créer un lieu unique d'information et de conseil, d'envergure régionale, sur l'habitat durable et l'éco construction, pour tous publics
  - ✓ Délivrer un signal fort et démonstrateur de croissance en matière de développement durable, en alliant performance environnementale et innovation sociale et économique avec la promotion de nouvelles formes d'organisation du travail
  - ✓ S'inscrire dans le projet global de ZAC Val Vert Croix Blanche, visant à promouvoir l'emploi local et les éco-activités
- Portage:** Cœur d'Essonne Agglomération (46,83 %) Autres partenaires: Région IDF 29,68 %, SORGEM 4,94 %, Conseil Départemental Essonne 3,3 %

### Quels bénéfices en matière de développement durable ?

#### Social

- ✓ Amélioration des connaissances à plusieurs niveaux : scolaire, grand public, professionnel et institutionnels
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



#### Environnemental

- ✓ Maîtrise des impacts environnementaux avec les certifications HQE et Effinergie + du bâtiment
- ✓ Contribution au développement, à la diffusion et mise en œuvre de la construction durable



#### Economique

- ✓ Contribution à l'activité économique du territoire
- ✓ Développement des filières locales de l'éco-habitat et de l'éco-construction et de la formation à ces pratiques



### Quels indicateurs ?

#### Résultats

- ✓ Consommations d'énergie de la cité
- ✓ Bâtiment certifié HQE et Effinergie +
- ✓ Professionnels formés
- ✓ Nombre de visiteurs / type de public
- ✓ Nombre et types d'événements accueillis
- ✓ Retombées économiques locales



#### Management

- ✓ Concertation des parties prenantes sur le fonctionnement de la cité et le chantier
- ✓ Suivi du profil HQE par étape
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Santé sécurité
- ✓ Suivi du chantier propre – environnement



## CITÉ VALVERT : LIEU PÉDAGOGIQUE D'INFORMATION SUR L'HABITAT DURABLE ET L'ÉCO-CONSTRUCTION - LE PLESSIS-PÂTÉ

— TERRE D'AVENIRS —

### Stade de réalisation du projet

- Le dossier de consultation des entreprises (DCE) a été publié début 2017. En juin 2017, une commission d'analyse des offres des entreprises a été organisée. Sur certains lots essentiels à la réalisation de l'équipement, aucune entreprise n'a transmis d'offre, remettant en cause le lancement des travaux.
- Avant de lancer la construction de la Cité, l'agglomération doit procéder au dévoiement de l'avenue du Hurepoix, qui longe la parcelle de la future Cité. Le chantier de dévoiement s'est déroulé entre février et août 2017.
- La signature de la promesse de vente du terrain d'assiette de la Cité entre la Sorgem et de l'agglomération, est intervenue en septembre 2017, pour un montant de 707 680 euros HT.

### Suivi de dépenses du budget en € mandatés

- Les dépenses 2017 correspondent à la réalisation du chantier de dévoiement de l'avenue du Hurepoix (coordinateur SPS, maître d'œuvre et travaux) pour un montant de 902 721 euros TTC. Il s'agit de dépenses

supportées exclusivement par l'agglomération.

### Indicateurs de management

#### ✓ Concertation avec les parties prenantes

- Les consultations avec les partenaires externes ont été suspendues durant l'année 2017.
- **Suivi du Profil HQE**
- Suite à l'audit par Certivéa du permis de construire et du projet de DCE de la Cité fin 2016, il a été acté de revoir le profil HQE de la Cité afin d'augmenter au niveau Très performant plusieurs cibles qui initialement prévues au niveau performant. (cf. document joint).

#### • Insertion sociale

- Chantier non commencé

#### ✓ Santé / Sécurité

- Chantier non commencé

#### ✓ Respect des critères liés au Chantier propre :

- Chantier non commencé

#### ✓ Taux de recyclage des déchets du chantier :

- Chantier non commencé

# ACTIBURO : REHABILITATION THERMIQUE ET FONCTIONNELLE COURCOURONNES

— TERRE D'AVENIRS —



**Début travaux**  
Mars 2014  
**Fin travaux**  
Mars 2015



**Montant global du projet :**  
4,4 M€

## Quels objectifs ?

- ✓ Rénover énergétiquement le bâtiment : optimisation de l'éclairage et de l'informatique, isolation par l'extérieur, changement des menuiseries, système de ventilation double flux avec récupération de chaleur, toitures végétalisées
- ✓ Faciliter la maintenance et l'entretien
- ✓ Améliorer le confort acoustique et la qualité de l'air intérieur

**Portage:** Conseil départemental de l'Essonne

## Quels bénéfices en matière de développement durable ?

### Social

- ✓ Amélioration des conditions de travail des personnels
- ✓ Accessibilité du bâtiment aux personnes à mobilité réduite
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



### Environnemental

- ✓ Maîtrise des impacts avec la Charte Construire et Subventionner Durable:
  - Amélioration de la performance énergétique à un niveau BBC Rénovation
  - Amélioration du confort acoustique et de la qualité de l'air intérieur
  - Recours à des matériaux respectueux de l'environnement
- ✓ Mise en place du tri sélectif des déchets
- ✓ Rétention des eaux pluviales par mise en œuvre d'une toiture végétalisée
- ✓ Mobilité durable : stationnement pour véhicule électrique et abri à vélo



### Economique

- ✓ Valorisation de Certificats d'Economie d'Énergie
- ✓ Contribution à l'activité économique du territoire



## Quels indicateurs ?

### Résultats

- ✓ Consommations d'énergie du bâtiment
- ✓ Gain de performance et classe énergétique
- ✓ Qualité de l'air (mesure de polluants)
- ✓ Niveau d'atténuation acoustique
- ✓ Bien être des usagers (audits trimestriels)
- ✓ Taux d'accessibilité PMR



### Management

- ✓ Concertation locale : suivi des réclamations
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Suivi des déchets de chantier et taux de recyclage (charte chantier faible nuisance)
- ✓ Suivi santé sécurité (accidents)



## ACTIBURO : REHABILITATION THERMIQUE ET FONCTIONNELLE EVRY - COURCOURONNES

### Les résultats

- Atténuation acoustique

Le diagnostic n'a pas été fait et ne le sera pas. Le devis demandé n'a jamais été obtenu, et il n'a pas été relancé. Compte tenu de la très bonne performance directement vérifiable sur site, la question n'a pas été considérée comme problématique et l'éventuelle dépense publique sur ce sujet non pertinente.

- Accessibilité des personnes à mobilité réduite

Bien que ne relevant pas d'une obligation réglementaire, tout le site a été rendu accessible : ascenseurs, portes motorisées, WC handicapés, flashes lumineux (pour alarme incendie), contraste lumineux et bandes pododactiles pour les emmarchements.

- Evolution de la consommation d'énergie

Baisse de 76,71 % de consommation d'énergie par rapport à la consommation avant travaux.

Les améliorations constatées (baisse de 76,71 %) portent sur la consommation électrique réelle constatée à l'issue de la deuxième année d'exploitation 2016, au regard des consommations initiales.

- Récupération des eaux de pluie

L'usage de l'eau de pluie est effective sur le site (robinets d'arrosage et de lavage des véhicules, cuvettes de WC, irrigation du mur végétal) puisque que les cuves sont régulièrement vides.

- Classement et performance énergétique

Passage du niveau E au niveau B

Le passage du niveau E au niveau B est une traduction, au travers du système d'évaluation des diagnostics de performance énergétique (DPE) de la consommation d'énergie primaire en Kwh/an/m<sup>2</sup>.

Le niveau E correspond à une consommation comprise entre 231 et 330 Kwh/an/m<sup>2</sup>.

Le niveau B correspond à une consommation comprise entre 51 et 90 Kwh/an/m<sup>2</sup>.

La consommation relevée en 2015 était de 63,62 Kwh/an/m<sup>2</sup>; celle relevée en 2016 était de 58,68 km/an/m<sup>2</sup>.

- Qualité de l'air

Le comparatif des diagnostics faits avant puis après travaux montre une amélioration significative pour 11 des 12 indicateurs.

Reste un dépassement de seuil concernant la teneur en dioxyde d'azote tenant dans la marge d'erreur des relevés.

Une résolution par l'usage sera peut être suffisante, les extracteurs prévus n'ayant pas été utilisés par les agents.



**Début travaux**  
Mai 2014  
**Fin des travaux**  
Février 2019



**Montant global  
du projet**  
18,7 M€

## CONSTRUCTION D'UN EHPAD

### Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes LES ULIS

#### Quels objectifs ?

- ✓ Construire un EHPAD pour accueillir 108 résidents
- ✓ Proposer un hébergement adapté en réponse à la problématique du vieillissement à un coût maîtrisé et inférieur aux prix pratiqués dans le secteur privé

**Portage :** Service Essonnien du Grand Age (SEGA)

#### Quels bénéfices en matière de développement durable ?

##### Social

- ✓ Réponse aux besoins du vieillissement de la population
- ✓ Accessibilité du service aux personnes modestes
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



##### Environnemental

- ✓ Maîtrise des impacts environnementaux avec les certifications « Habitat et Environnement » profil A et Effinergie + du bâtiment : énergie bois majoritaire, isolation performante, matériaux respectueux de l'environnement.



##### Economique

- ✓ Contribution à l'activité économique de territoire via le recours à l'emploi local pour les travaux et pour le fonctionnement de l'établissement



#### Quels indicateurs ?

##### Résultats

- ✓ Capacité d'accueil (nombre de places)
- ✓ Taux rotation / attribution
- ✓ Coût hébergement
- ✓ Bâtiment certifié « Habitat et Environnement » et Effinergie +
- ✓ Consommation énergie et performance énergétique du bâtiment (ex ante et ex post)
- ✓ Suivi empreinte carbone du bâtiment
- ✓ Emplois créés



##### Management

- ✓ Concertation des parties prenantes
- ✓ Suivi heures insertion sociale
- ✓ Suivi des déchets de chantier et taux recyclage
- ✓ Empreinte Carbone du projet ex ante et ex post
- ✓ Suivi de la charte chantier propre
- ✓ Bois comme matériaux construction
- ✓ Santé-sécurité : (accidents et incidents)





**Début travaux**  
Automne 2017  
**Fin travaux**  
Fin 2019



**Montant global du projet :**  
27 M€

### Quels objectifs ?

- ✓ Réduire significativement les phénomènes de saturation du trafic au carrefour du Christ de Saclay et en rendre l'accès plus aisé, plus adapté et plus sécurisé pour l'ensemble des usagers
- ✓ Améliorer l'offre et la lisibilité en matière de transports en commun entre Châteaufort en Yvelines et Massy en Essonne
- ✓ Favoriser le développement des pratiques alternatives en matière de déplacements sur le plateau de Saclay

**Portage :** Conseil Départemental MOA avec un financement de l'Etat à hauteur de 9 M€

### Quels bénéfices en matière de développement durable ?

#### Social

- ✓ Amélioration des conditions de déplacements pour les usagers
- ✓ Renforcement de l'inter-connectivité et inter-modalité
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



#### Environnemental

- ✓ Insertion paysagère de l'infrastructure
- ✓ Contribution à la préservation de la qualité des eaux du secteur et de l'air
- ✓ Mobilité durable : transports en commun et modes doux favorisés



#### Economique

- ✓ Contribution à la desserte et à l'attractivité du Plateau de Saclay,
- ✓ Réduction du temps quotidien de parcours des usagers



### Quels indicateurs ?

#### Résultats



- ✓ Réduction du temps de parcours
- ✓ Sécurisation du réseau (accidentologie)
- ✓ Qualité des eaux de ruissellement

#### Management



- ✓ Concertation avec les parties prenantes
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Taux de recyclage des déchets de chantier

## RD 36 – AMENAGEMENT EN PLATEFORME MULTIMODALE

L'échangeur du Christ de SACLAY jusqu'au CEA

### ➤ **Stade de réalisation du projet**

- Initialement repoussé au 1<sup>er</sup> mars 2018 pour tenir compte des dévoiements des réseaux concessionnaires (GRT Gaz, RTE, ENEDIS, Orange, Colt...), le démarrage des travaux est intervenu au mois d'août 2018 pour la réalisation des travaux de terrassement des chaussées, de l'ouvrage de dénivellation et des bassins de traitement des eaux pluviales.

### ➤ **Suivi de dépenses du budget en € mandatés**

- Montant mandaté à 2018 : 6 M€

### ➤ **Indicateurs de management**

#### ✓ **Concertation avec les parties prenantes**

- Des réunions de travail ont été conduites régulièrement tout au long de l'année avec les partenaires techniques du projet et acteurs locaux (commune, EPAPS, communauté d'agglomération de Paris-Saclay, DIRIF, concessionnaires).

#### ✓ **Insertion sociale**

- 1043 heures d'insertion réalisées (au 21/09/2018)

#### ✓ **Santé / Sécurité**

- Aucun accident de chantier.

#### ✓ **Taux de recyclage des déchets du chantier :**

- En fonction du type de déchets (au 30/09/2018) :
- - DIB (déchet industriel banal) : 100% en décharge spécialisée
- - Bois 100% évacués et recyclés (chaufferie)
- - démolition de voirie et rabotage : 100% recyclés (piste de chantier et pistes cyclables et réutilisation en centrale)
- - Terres classe 3 : sur 42000 m<sup>3</sup>, 45% sont recyclés sur le chantier

Au total, sur 45000 m<sup>3</sup> de déchets, 22150 m<sup>3</sup> ont été recyclés.

- A noter que la structure des chaussées neuves est constituée de matériaux issus de la filière de recyclage (béton concassé soit 40 000 m<sup>3</sup>).

## INDICATEURS TECHNIQUES

## TRANSPORT EN COMMUN EN SITE PROPRE

Plateau de SACLAY - Ecole Polytechnique / Christ de Saclay (bus express 91-06)

— TERRE D'AVENIRS —

### Opération terminée – Les indicateurs techniques ne sont pas actualisés

Indicateurs	2014	2015	2016	2017
<b>Stades de réalisation du Projet</b>				
- Avant projet (fait/en cours/non fait)				
- Etude projet (fait/en cours/non fait)				
- Passation des AO (fait/en cours/non fait)				
- Réalisation des travaux (% d'avancement)	35	85	92	96
- Respect du planning (o/n)	o	o	n	Sans objet (mise en service réalisée)
<b>Suivi de dépense du budget en €</b>				
Suivi du budget en % par rapport au total prévu	26%	61%	83%	84%
<b>Indicateurs de Management</b>				
<b>- Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage)</b>				
Nombre de réunions avec les citoyens, associations, collectivités/an	42	37	17	0
<b>- Insertion sociale</b>				
Nombre d'heures réalisées/an	1376	528		0
Nombre ETP/an	0,76	0,29		0
Nombre de personnes en insertion passées en CDI	0	0		0
<b>- Santé/Sécurité</b>				
Nombre d'accidents / an sur le chantier	0	0	0	0
<b>Indicateurs de résultats</b>				
- Evolution du nombre de voyageurs (%) par rapport à l'année de référence*	Objectif DEUP 2011: 6600 voyageurs/jour			Ligne 91-06 : 7 629 voyageurs / jours Ligne 91-10 : 1 671 voyageurs / jour Ligne 9 : 1 312 voyageurs / jours Soit un total de 10 612 voyageurs / jour

\* Année de référence à déterminer par le CD91

## GRAND PÔLE INTERMODAL

### JUVISY SUR ORGE

Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Stades de réalisation du Projet</b>												
- Avant projet (fait/en cours/non fait)	fait	fait	fait	fait	fait							
- Etude projet (fait/en cours/non fait)	fait	fait	fait	fait	fait							
- Passation des AO (fait/en cours/non fait)	fait 1/2	fait 1/2	fait 1/2	fait 1/2	fait							
- Réalisation des travaux sous périmètre CD91 (% d'avancement)	0%	15%	25%	35%								
- Respect du planning (o/n)	oui	oui	oui	oui	oui							
<b>Suivi de dépense du budget en M€ (périmètre MOA CD91)</b>												
Suivi du budget en % par rapport au total prévu (en cumulé)	2,51	6,4	10,1	16,5	21,97							
	5,5%	18%	23%	57,50%	70,00%							
<b>Indicateurs de Management</b>												
<b>- Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage)</b>												
Nombre de réunions avec les citoyens, associations, collectivités/an	2	1	1	1	1							
<b>- Insertion sociale</b>												
Nombre d'heures réalisées/an	0	525	2265,43	1344,07	1374,5							
Nombre ETP/an	0											
Nombre de personnes en insertion passées en CDI	0	0	0	0	0							
<b>- Santé/Sécurité</b>												
Nombre d'accidents / an sur le chantier	0	2	0	0	2							
<b>- Taux de recyclage des déchets de chantier (en %)</b>												
	0	79%	83%	45,25%	92,24%							

\* Année de référence à déterminer par le CG91

EXTENSION ET RESTRUCTURATION DU COLLÈGE CHARLES PÉGUY							
MORSANG SUR ORGE							
Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Stades de réalisation du Projet</b>							
- Avant projet							
- Etude projet							
- Passation des AO (fait/en cours/non fait)	Fait	Fait	Fait	Fait			
- Réalisation des travaux (% d'avancement)	23%	80%	100%	Garantie de Parfait Achèvement Terminée			
- Respect du planning (o/n)	o	o	o				
<b>Suivi de dépense du budget en €</b>							
Suivi du budget en % par rapport au total prévu	26,79%	75,50%	97,31%				
<b>Indicateurs de Management</b>							
<b>- Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage)</b>							
collectivités/an	1 fois par semaine	2 fois par semaine	2 fois par semaine				
<b>- Insertion sociale</b>							
Nombre d'heures réalisées/an	550	2970	300				
<b>- Santé/Sécurité</b>							
Nombre d'accidents / an sur le chantier	0	0	0				
<b>- Respect des critères liés au Chantier propre (o/n)</b>							
	oui	oui	oui				

## ACTIBURO : REHABILITATION THERMIQUE ET FONCTIONNELLE

### COURCOURONNES

Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Stades de réalisation du Projet</b>							
- Avant projet	2012						
- Etude projet	2013						
- Passation des AO	2014						
- Réalisation des travaux (% d'avancement)	90	100	100	100	100		
- Respect du planning (o/n)	o	o	o				
Suivi de dépense du budget en €	2 600 000	4 100 000	4 300 000	4 300 000	4 300 000		
Suivi du budget en % par rapport au total prévu	58	92	97	97	97		
<b>Indicateurs de Management</b>							
<b>- Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage)</b>							
collectivités/an	8	2	0	0			
Taux de participation	100	100	-	-			
<b>- Insertion sociale</b>							
Nombre d'heures réalisées/an	914	0	-	-			
Nombre ETP/an	7						
Nombre de personnes en insertion passées en CDI	1						
<b>- Santé/Sécurité</b>							
Nombre d'accidents / an sur le chantier	0	0	-	-			
- Respect des critères liés au Chantier propre (o/n)	oui	oui	-	-			
<b>Indicateurs de résultats</b>							
- Atténuation acoustique (dB)	>30	>30	>30	>30	> 31		
- taux d'accessibilité PMR (en %)	100	100	100	100	100		
- Evolution de la consommation d'énergie (kwh/m <sup>2</sup> )	31,9		63,62	58,68	55,67		
<b>- Eau</b>							
Récupération eau de pluie (toilette, arrosage, lavage) en m3	12	12	12	12	12		
<b>-Gain de performance et classe énergétique</b>							
avant travaux (en %)	-84	-84	-74,75	-76,71	-77,89		
Classement énergétique	de E à A	de E à A	de E à B	de E à B	de E à B		
<b>- Qualité de l'air</b>							
Teneur en dioxyde d'azote (ug/m3)			dépassement				
Teneur en ozone (ug/m3)			bonne	-			
Ammoniac (ug/m3)			bonne	-			
DEHP (ug/m3)			bonne	-			
Teneur en COV totaux(ug/m3)			bonne	-			
Concentration en CO2 (ppm)			bonne	-			
Concentration en CO (ppm)			bonne	-			
Humidité relative (%)			bonne	-			
Température (°C)			bonne	-			
Formaldéhyde (ug/m3)			bonne	-			
Particules fines PM10 (ug/m3)			bonne	-			
Particules fines PM2,5 (ug/m3)			bonne	-			
*Taux de fréquence annuel : nombre d'accidents avec arrêt de travail >1 jour, survenus au cours d'une période annuelle pour un million d'heures travaillées							
*Taux de gravité (TG) : nombre de journées indemnisées pour 1 000 heures travaillées							
*Indice de fréquence (IF) : nombre d'accidents avec arrêt pour 1 000 salariés							

Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Stades de réalisation du Projet</b>									
- Avant projet (fait/en cours/non fait)	<i>fait</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>					
- Etude projet (fait/en cours/non fait)	<i>en cours</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>					
- Passation des AO (fait/en cours/non fait)	en cours	en cours	en cours	<i>fait</i>					
- Réalisation des travaux (% d'avancement)	0%	0%	0%	0%					
- Respect du planning (o/n)	non	non	non	non					
<b>Suivi de dépense du budget en € mandatés</b>									
Suivi du budget en % par rapport au total prévu (CAVO)	0%	0%	0%	0%					
Suivi du budget en % par rapport au total prévu (subvention CD91)	0%	0%	0%	0%					
<b>Indicateurs de Management</b>									
<b>- Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage)</b>									
Nombre de réunions avec les citoyens (dont utilisateurs), associations, collectivités / an	2	2	0	0					
Nombre d'ateliers de concertation avec les partenaires/an	11	8	0	0					
<b>- Suivi du profil HQE</b>									
Atteinte des cibles HQE du bâtiment fixées (o/n)	oui	oui	oui	oui					
Niveau de performance atteint (note obtenue par Certivea)									
<b>- Insertion sociale</b>									
Nombre d'heures réalisés/an	cf commentaires								
<b>- Santé/Sécurité</b>									
Nombre d'accidents/an sur le chantier	cf commentaires								
<b>- Respect des critères liés au Chantier propre (o/n)</b>	cf commentaires								

## RD 36 - AMENAGEMENT EN PLATEFORME MULTIMODALE

### De l'échangeur du Christ de Saclay jusqu'au CEA

Indicateurs	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Stades de réalisation du Projet</b>						
- Avant projet (fait/en cours/non fait)	<i>fait</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>		
- Etude projet (fait/en cours/non fait)	<i>non fait</i>	<i>en cours</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>		
- Passation des AO (fait/en cours/non fait)	<i>non fait</i>	<i>non fait</i>	<i>fait</i>	<i>fait</i>		
- Réalisation des travaux CD91 (% d'avancement)	0%	0%	0%	30%		
- Respect du planning (o/n)	oui	oui	non	non		
<b>Suivi de dépense du budget en €</b>						
Suivi du budget en % par rapport au total prévu (en cumulé)	0%	2%	5%	27%		
<b>Indicateurs de Management</b>						
<b>- Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage)</b>						
Nombre de réunions avec les citoyens, associations, collectivités/an	2	24	23	14 au 14/9		
<b>- Insertion sociale</b>						
Nombre d'heures réalisées/an	0	0	0	1043h		
Nombre de personnes en insertion passées en CDI	0	0	0	0		
<b>- Santé/Sécurité</b>						
Nombre d'accidents / an sur le chantier	0	0	0	0		
<b>- Taux de recyclage des déchets de chantier (en %)</b>						
	0%	0%	0%	49%		

\* Année de référence à déterminer par le CD91